

UPK BASEL

Schneller und günstiger zu einer besseren Bestellung für den Neubau Erwachsenenpsychiatrie

Die UPK Basel denken die Erwachsenenpsychiatrie neu und prüfen einen Ersatzneubau, welcher die Erwachsenenpsychiatrie künftig räumlich konzentrieren würde. Mit dem Lösungsansatz «Dreiklang» der Firmen elsenner+partner ag, Lead Consultants AG und Patio Partner AG erarbeiten die UPK innert 8 Monaten parallel und interdisziplinär eine betrieblich optimierte, planerisch machbare und finanziell tragbare Bestellung, welche als belastbare Entscheidungsgrundlage dient. Dieses Vorgehen spart Zeit und somit Geld und ermöglicht eine robuste interdisziplinäre Bestellung in einem komplexen Umfeld.

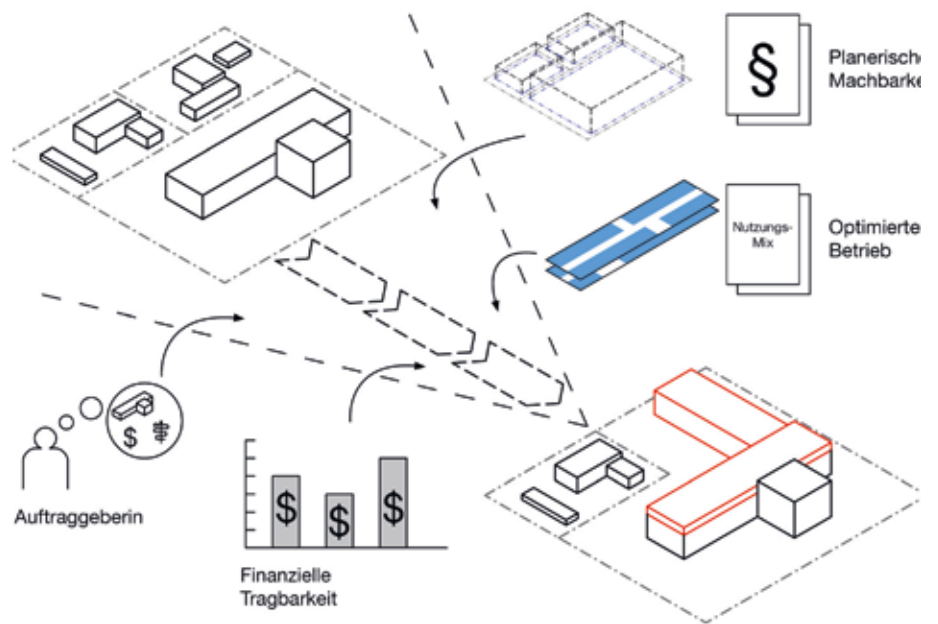


Abbildung 1: Interdisziplinärer Entwicklungsprozess (schematische Darstellung).

Ausgangslage

Das heutige Portfolio der UPK befindet sich am nordwestlichen Stadtrand von Basel und wurde ausgehend von den Gründerbauten aus den Jahren 1884-1886 in mehreren Etappen weiterentwickelt. Seit 2012 sind die UPK Eigentümerin der Liegenschaften im Baurecht.

Die UPK prüfen die Konzentration ihres Leistungsangebots in der Erwachsenenpsychiatrie (UPKE) auf dem Campus von heute 11 Standorten in einen Neubau. Mit der räumlichen Konzentration würden vor allem die betrieblichen Prozesse optimiert und die Anzahl der stationären Betten von heute 213 auf unter 200 reduziert.

Ziel: Robuste interdisziplinäre Bestellung

Das Vorhaben für den Neubau der UPKE wäre ein bedeutender Schritt in der Unternehmensentwicklung der UPK. Mit

dem Neubau würde der umsatzstärkste Leistungsbereich der UPK neu aufgestellt, die Empfangssituation des Areals neu definiert und der Charakter des Campus-Portfolios massgeblich verändert. Der Neubau würde einen wesentlichen Beitrag dazu leisten die finanzielle Gesundheit der UPK langfristig zu erhalten und gleichzeitig die unvermeidbaren baulichen Erneuerungen zu stemmen. Dazu wäre es zwingend notwendig, betriebliche Innovationen umzusetzen und Synergien zu realisieren. Für die Erreichung der übergeordneten Ziele ist die planerische Machbarkeit und Qualität der Bestellung von entscheidender Bedeutung. Sie stellt sicher, (1) dass «das Richtige» gemacht wird und (2) dass das Wettbewerbsverfahren aufgrund einer fundierten Bestellung effektiv, effizient und ohne «Extrarunden» durchgeführt werden kann.

Lösungsansatz: Parallel und interdisziplinär spart Zeit und Geld und erhöht die Qualität

Eine fundierte und qualitativ hochwertige Bestellung für einen Neubau im Gesundheitswesen im Sinne des Bestellers ist eine anspruchsvolle Aufgabe. Statt der üblichen sequenziellen Bearbeitung von betrieblicher Optimierung, planerischer Machbarkeit und finanzieller Tragbarkeit, verfolgen die UPK einen parallelen interdisziplinären Ansatz. Damit kann die Zielerreichung des Bestellers mit einer 360°-Sicht sichergestellt werden. Durch die parallele Bearbeitung der drei Fachbereiche werden Zielkonflikte frühzeitig erkannt, sodass sie noch im Bearbeitungsprozess aufgelöst werden können, was Zeit und somit Geld spart.

Die Projektarbeiten erfolgen in enger Zusammenarbeit der UPKE und dem Management der UPK in den drei Teilpro-

jekten Betrieb (Lead Consultants), planerische Machbarkeit (Patio Partner) sowie finanzielle Tragbarkeit (elsener+partner) unter der Projektleitung von elsener+partner.

Neben der laufenden Bereinigung von Zielkonflikten ermöglicht der Lösungsansatz auch die Entwicklung von innovativen und kreativen Beiträgen für eine optimale Lösung wie beispielsweise:

- › Innovative flexible Betriebs- und Stationskonzepte unter Berücksichtigung einer integralen Versorgung
- › Optimale Setzung und räumliche Gliederung eines potenziellen Neubaus im Kontext des Immobilienparks UPK anhand eines Richtprojekts
- › Lebenszykluskostenbetrachtung und Auswirkung auf die künftige Erfolgsrechnung

Die UPK stellen so sicher, dass das Kerngeschäft und der effiziente Betrieb im Vordergrund stehen, dass die planerischen Rahmenbedingungen früh identifiziert und beachtet werden und dass die Investition langfristig finanziell tragbar ist. Die UPK erreichen so in einer frühen Phase eine fundierte Entscheidungsgrundlage.

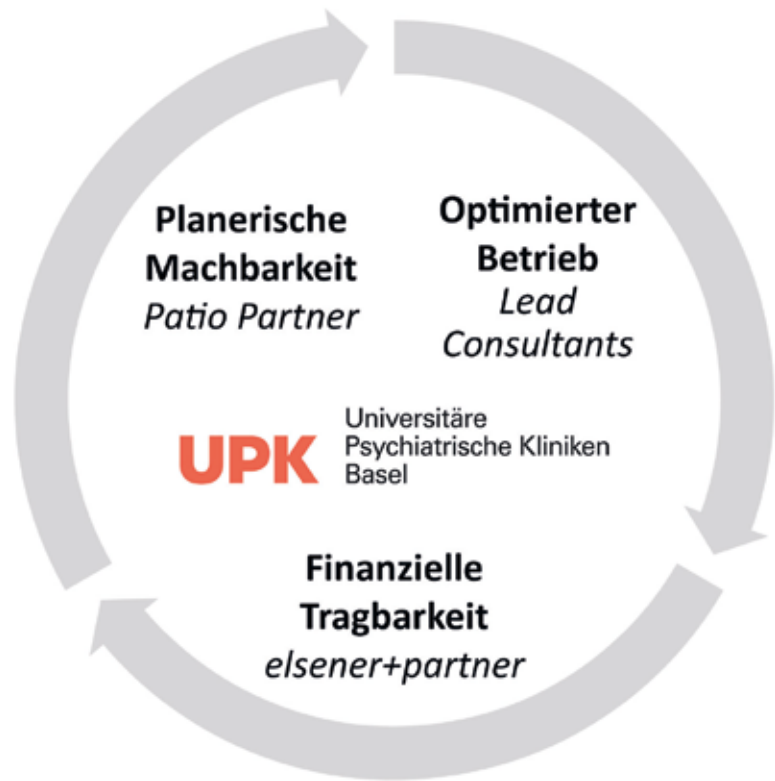


Abbildung 2: Projektteam für Bestellung mit 360°-Sicht.

CADMEC

DIGITAL EXPERTS



Der Schweizer Spitalstandard

[Spitalstandard.ch](https://spitalstandard.ch)



Die QualityGates für Spitalbauten

[Qualitygate.ch](https://qualitygate.ch)
[Sharedoc.ch](https://sharedoc.ch)

DATENMANAGEMENT. STRUKTURIERTE DOKUMENTATION. CAD. CAFM. BIM2FM. INFORMATIONSMANAGEMENT. CDE. DIGITAL TWIN. DIGITALES FM. DIGITALE TRANSFORMATION. BIM. SPITALSTANDARD. QUALITY GATE.

CADMEC AG

The Valley – Kempthpark 9 | 8310 Kempththal | 052 354 39 40 | info@cadmec.ch | cadmec.ch